

	СИЛАБУС НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ «АНТИКРИЗОВЕ ТА СТРАТЕГІЧНЕ ФІНАНСОВЕ УПРАВЛІННЯ »
Галузь знань	D «Бізнес, адміністрування та право»
Спеціальність	D 2 «Фінанси, банківська справа, страхування та фондовий ринок»
Освітньо-професійна програма	«Фінанси, банківська справа та страхування»
Рівень вищої освіти	Другий (магістерський)
Назва кафедри	Фінансів, банківської справи та страхування
Тип дисципліни	Обов'язкова
Семестр	Другий
Мова викладання	Українська
Керівник курсу	Заїчко Ірина Володимирівна , кандидат економічних наук, доцент, доцент кафедри фінансів, банківської справи та страхування
Профайл керівника курсу	http://nasoa.edu.ua/spivrobotnyky/zayichko-irina-volodimirivna/
Контактна інформація керівника курсу (e-mail), сторінка курсу в Moodle	izaichko@nasoa.edu.ua https://dist.nasoa.edu.ua/course/view.php?id=158
Передумови для вивчення навчальної дисципліни	Наявність систематичних та ґрунтовних знань з компонентів професійної підготовки освітньої програми, зокрема «Фінансовий менеджмент підприємств», «Управління публічними фінансами», «Страховий бізнес».

ОПИС ДИСЦИПЛІНИ

Обсяг	Кредитів ECTS	Годин	За видами занять:					
			Лекцій	Практ. занять	Лабор. занять	Індив.- консульт.	Сам. підготовка	Вид підсумкового контролю
	Денна форма навчання							
	5	150	20	22			108	Екзамен
	Заочна форма							
	5	150	2	4			144	Екзамен

Опис дисципліни	Навчальна дисципліна «Антикризове та стратегічне фінансове управління» є обов'язковою компонентою навчального плану. Мета вивчення навчальної дисципліни полягає формуванні у здобувачів вищої освіти цілісної системи теоретичних знань,
------------------------	--

	аналітичних умінь та практичних навичок, необхідних для своєчасної діагностики та попередження кризових явищ, розробки й реалізації ефективних антикризових заходів, а також для проєктування і впровадження стратегічних фінансових рішень в умовах економічної нестабільності та турбулентності зовнішнього середовища. Завдання вивчення навчальної дисципліни: засвоєння теоретичних основ антикризового управління та стратегічного фінансового менеджменту; формування здатності ідентифікувати та діагностувати кризові явища; оволодіння інструментами аналізу ризиків, санаційного контролінгу, аудиту, реструктуризації та процедур банкрутства; набуття навичок у стратегічному фінансовому плануванні, прогнозуванні та формуванні фінансових стратегій; розвиток умінь застосовувати сучасні методи оцінки ефективності; ознайомлення з інструментами адаптивного стратегічного управління; формування умінь приймати ефективні управлінські рішення у кризових ситуаціях. Формат проведення дисципліни: лекції, практичні (семінарські) заняття, самостійна робота. Здобувачі вищої освіти мають змогу отримати індивідуальні консультації.
Професійні компетентності	ЗК 1. Здатність до абстрактного мислення, аналізу та синтезу. ЗК 4. Вміння виявляти, ставити та вирішувати проблеми. ЗК 7. Здатність мотивувати людей та рухатися до спільної мети. ЗК 9. Здатність діяти на основі етичних міркувань (мотивів). СК 6. Здатність застосовувати міждисциплінарні підходи при розв'язанні складних задач і проблем у сфері фінансів, банківської справи, страхування та фондового ринку. СК 10. Здатність приймати обґрунтовані фінансові рішення з урахуванням стратегічних цілей, ризиків та специфіки управління фінансами в корпоративному і публічному секторах.
Програмні результати навчання	ПР 03. Здійснювати адаптацію та модифікацію існуючих наукових підходів і методів до конкретних ситуацій професійної діяльності. ПР 09. Застосовувати управлінські навички у сфері фінансів, банківської справи, страхування та фондового ринку. ПР 10. Здійснювати діагностику і моделювання фінансової діяльності суб'єктів господарювання. ПР 13. Оцінювати ступінь складності завдань при плануванні діяльності та опрацюванні її результатів. ПР 14. Вміти приймати обґрунтовані управлінські рішення з урахуванням стратегічних цілей, ризиків та специфіки управління фінансами в корпоративному і публічному секторах.
Тематика навчальної дисципліни	Змістовий модуль 1. Антикризове управління: сутність, діагностика, інструменти Тема 1. Теоретичні засади та особливості кризових явищ Тема 2. Інструменти антикризового управління Тема 3. Аналіз ризиків і діагностика кризових станів Тема 4. Контролінг і аудит у системі антикризового управління Тема 5. Реструктуризація як інструмент подолання кризи Тема 6. Банкрутство та ліквідація як методи антикризового управління Змістовний модуль 2. Стратегічне фінансове управління в умовах нестабільності

	Тема 7. Стратегічні фінансові ризики та антикризова стійкість Тема 8. Фінансова стратегія та стратегічний потенціал Тема 9. Системи оцінки стратегічної ефективності Тема 10. Адаптивне стратегічне управління
Методи навчання	Для досягнення навчальних цілей, розвитку особистісних якостей і професійної підготовки здобувачів освіти передбачається застосування різноманітних методів навчання, зокрема: - словесні (лекція, семінари, бесіда, розповідь); - наочні (ілюстрація, демонстрація, презентація); - практичні (збір інформації, її економічна обробка, розрахунки, графічно-схематичне зображення інформації); - репродуктивні та продуктивні (дослідницькі, пошукові, частково-пошукові); - стимулювання та мотивації навчання (пізнавальні та навчальні дискусії, імітації); - контролю і самоконтролю (усні та письмові перевірки, тестування тощо).
Матеріально-технічне забезпечення навчальної дисципліни	Комп'ютери з програмним забезпеченням для виконання різних видів освітньої діяльності: Microsoft Office, Веб-браузери. Мультимедійний проектор, комп'ютер або ноутбук, використання платформи Microsoft Teams та Moodle для дистанційного навчання.
Політики навчальної дисципліни	Політика щодо академічної доброчесності. Дотримання академічної доброчесності здобувачами вищої освіти НАСОН є передумовою для ефективного опанування результатами навчання і отримання позитивної оцінки з поточного та підсумкового контролів. Складові політики академічної доброчесності регламентуються: Положенням про академічну доброчесність Національної академії статистики, обліку та аудиту, затвердженим рішенням Вченої ради НАСОН, протокол від 24 квітня 2020 р. № 8. Відповідно до Положення про внутрішню систему забезпечення якості освіти в НАСОН та Положення про академічну доброчесність у НАСОН у разі виявлення викладачем порушення студентом норм та правил академічної доброчесності, викладач зобов'язаний застосувати норми п.11.8.3 Положення про внутрішню систему забезпечення якості освіти в НАСОН, зокрема: «повторне проходження оцінювання (тест, контрольна робота, залік, іспит тощо); повторне проходження відповідного освітнього компонента (модуля) освітньої програми» Політика щодо відвідування занять. Здобувачі вищої освіти денної форми навчання зобов'язані відвідувати заняття. Поважними причинами для відсутності на заняттях є хвороба, академічна мобільність або інші випадки відсутності, які підтверджені документально. Якщо здобувач вищої освіти відсутній на заняттях з поважної причини, він презентує виконані завдання під час самостійної підготовки та відповідно до графіку консультацій викладача. Політика щодо перескладання. Здобувачі вищої освіти повинні дотримуватися термінів виконання усіх завдань, передбачених програмою навчальної дисципліни. Ліквідація академічної заборгованості та перескладання екзамену проводиться після закінчення екзаменаційної сесії за окремим розкладом, складеним навчально-методичним відділом.

	Політика щодо оскарження результатів оцінювання. Якщо здобувач вищої освіти не згоден з оцінюванням рівня його знань він може оскаржити виставлену викладачем оцінку у встановленому порядку відповідно до Положення про організацію освітнього процесу у Національній академії статистики, обліку та аудиту, затвердженого рішенням Вченої ради НАСОНА, протокол від 25 травня 2020 р. № 9.
--	---

КРИТЕРІЇ ТА МЕТОДИ ОЦІНЮВАННЯ

За результатами семестру здобувач вищої освіти отримує підсумкову оцінку за 100-бальною системою, яка розраховується як накопичена сума отриманих балів за всі види поточного, модульного та підсумкового контролю.

Умовою допуску до підсумкового контролю є набрання здобувачем вищої освіти 35 балів у сукупності за всіма темами дисципліни.

Якщо за результатами модульно-рейтингового контролю здобувач отримав сумарну кількість балів за два змістовні модулі, що не перевищує 34 бали, то здобувач вважається таким, що не виконав усі види робіт, які передбачаються навчальним планом з дисципліни «Антикризове та стратегічне фінансове управління» і направляється на повторний курс вивчення дисципліни.

Форми контролю	Види навчальної роботи	Оцінювання
<i>Денна форма навчання</i>		
ПОТОЧНИЙ КОНТРОЛЬ	Робота на лекціях	-
	Робота на семінарських / практичних заняттях	Максимум – 5 балів
	Творче завдання: виконується у формі тез доповідей (написання та прийняття до публікації)	Максимум – 5 балів
МОДУЛЬНИЙ КОНТРОЛЬ	Модульний контроль № 1	Максимум – 10 балів
	Модульний контроль № 2	Максимум – 10 балів
ПІДСУМКОВИЙ КОНТРОЛЬ	Екзамен	Максимум – 30 балів
<i>Заочна форма навчання</i>		
ПОТОЧНИЙ КОНТРОЛЬ	Робота на лекціях	-
	Робота на семінарських / практичних заняттях	-
	Модульний контроль № 1	Максимум – 35 балів
	Модульний контроль № 2	Максимум – 35 балів
ПІДСУМКОВИЙ КОНТРОЛЬ	Екзамен	Максимум – 30 балів

РОЗПОДІЛ БАЛІВ, ЯКІ ОТРИМУЮТЬ ЗДОБУВАЧІ

Поточний та модульний контроль												Екзамен	Сума
Змістовий модуль 1							Змістовий модуль 2						
T1	T2	T3	T4	T5	T6	МКР1	T7	T8	T9	T10	МКР2	30	100
5	5	5	5	5	5	10	5	5	5	5	10		

КРИТЕРІЇ ОЦІНЮВАННЯ РІВНЯ НАВЧАЛЬНИХ ДОСЯГНЕНЬ ЗДОБУВАЧІВ ВИЩОЇ ОСВІТИ

Критерії оцінювання поточного контролю

Поточний контроль проводиться викладачем на практичних заняттях протягом семестру шляхом перевірки завдань за кожною темою курсу (всього 50 балів за семестр).

Засобами оцінювання та методами демонстрування результатів навчання є:

- стандартизовані тести;
- тези, статті, реферати, есе по питаннях самостійного вивчення;
- завдання розрахункового характеру;
- презентації результатів виконаних завдань та досліджень;
- презентації здобувачів та виступи на наукових заходах;
- інші види творчих та групових завдань.

Практичні заняття передбачають обговорення питань теми, розгляд нормативно-правової бази, проведення дискусій з основних проблем і питань, які розглядаються на практичному занятті. Робота на практичному занятті передбачає усне та письмове опитування. Максимальна кількість балів, отримана здобувачем вищої освіти на практичному занятті становить 5 балів. Самостійна робота здобувачів вищої освіти полягає в опрацюванні проблемних теоретичних та практичних питань. Виконання самостійної роботи оцінюється під час проведення практичних занять у вигляді опитування, зокрема щодо питань, які виносяться на самостійну роботу.

Шкала оцінювання роботи здобувачів вищої освіти на практичних заняттях

Кількість балів	Критерії оцінювання
4-5	В повному обсязі володіє навчальним матеріалом, вільно самостійно та аргументовано його викладає під час усних виступів та письмових відповідей, глибоко та всебічно розкриває зміст теоретичних питань та практичних завдань, використовуючи при цьому обов'язкову та додаткову літературу. Правильно вирішив усі тестові завдання.
1-3	Не в повному обсязі володіє навчальним матеріалом. Фрагментарно, поверхово (без аргументації та обґрунтування) викладає його під час усних виступів та письмових відповідей, недостатньо розкриває зміст теоретичних питань та практичних завдань, допускаючи при цьому суттєві неточності, правильно вирішив меншість тестових завдань.
0	Не володіє навчальним матеріалом та не в змозі його викласти, не розуміє змісту теоретичних питань та практичних завдань. Не вирішив жодного тестового завдання.

Критерії оцінювання модульного контролю

Формою модульного контролю є модульні контрольні роботи, які проводяться у формі тестових завдань закритої форми, що формулюються та виконуються в системі Moodle, та оцінюються від 0 до 10/35 балів.

Розподіл балів в межах модульних контрольних робіт

Вид завдання	Максимальна кількість балів за виконання (денна/заочна форма)
Тестові завдання закритої форми	10 (30×0,33) / 35 (30×1,16)
Всього	10 / 35

Критерії оцінювання підсумкового контролю

Формою підсумкового контролю є екзамен, який проводиться у формі тестових завдань закритої форми, що формуються та виконуються в системі Moodle, та оцінюється від 0 до 30 балів.

Розподіл балів в межах підсумкового контролю

Вид завдання	Максимальна кількість балів за виконання
Тестові завдання закритої форми	30 (30×1)
Всього	30

Критерії оцінювання тестових завдань закритої форми

Критерії оцінювання	Кількість балів
Здобувач дав правильні відповіді на 90-100% тестових запитань	27-30
Здобувач дав правильні відповіді на 82-89% тестових запитань	23-26
Здобувач дав правильні відповіді на 74-81% тестових запитань	20-22
Здобувач дав правильні відповіді на 64-73% тестових запитань	17-19
Здобувач дав правильні відповіді на 60-63% тестових запитань	15-16
Здобувач дав правильні відповіді менше ніж на 60% тестових запитань	0-14

Шкала оцінювання знань здобувачів вищої освіти

Оцінка за національною шкалою	Оцінка в балах	Оцінка за шкалою ECTS	
		Оцінка	Пояснення
Відмінно	90-100	A	Здобувач вищої освіти демонструє високий рівень знань навчального матеріалу в обсязі, що відповідає програмі дисципліни, достатньо реалізовує теоретичні положення дисципліни в практичних розрахунках, виконав практичні завдання відмінно або з незначною кількістю помилок. За час навчання при проведенні практичних занять проявив вміння самостійно вирішувати поставлені завдання, активно включатись в дискусії, може відстоювати власну позицію в питаннях та рішеннях, що розглядаються
Добре	82-89	B	Здобувач вищої освіти демонструє гарні знання, добре володіє матеріалом, що відповідає програмі дисципліни, робить на їх основі аналіз можливих ситуацій та вміє застосовувати теоретичні положення при вирішенні практичних задач, але допускає окремі неточності. Вміє самостійно виправляти допущені помилки, кількість яких є незначною
	74-81	C	Здобувач вищої освіти в загальному добре володіє матеріалом, знає основні положення матеріалу, що відповідає програмі дисципліни, робить на їх основі аналіз можливих ситуацій та вміє застосовувати при вирішенні типових практичних завдань, але допускає окремі неточності. Помилки у відповідях та розрахунках не є системними. Знає характеристики основних положень, що мають визначальне значення при проведенні практичних занять та поясненні прийнятих рішень, в межах дисципліни, що вивчається.

<i>Задовільно</i>	64-73	D	Здобувач вищої освіти засвоїв основний теоретичний матеріал, передбачений програмою дисципліни. При вирішенні практичних завдань допускає значну кількість недоліків і суттєвих помилок
	60-63	E	Здобувач вищої освіти має певні знання, передбачені в програмі дисципліни, володіє основними положеннями, що вивчаються на рівні, який визначається як мінімально допустимий. З використанням основних теоретичних положень, здобувач вищої освіти з труднощами пояснює правила вирішення практичних завдань дисципліни, відсутнє розуміння порядку виконання завдання та взаємозв'язків з іншими дисциплінами.
<i>Незадовільно</i>	35-59	FX	Здобувач вищої освіти може відтворити окремі фрагменти з курсу. Незважаючи на те, що програму дисципліни здобувач вищої освіти виконав, працював він пасивно, його відповіді під час практичних робіт в більшості є неправильними, необґрунтованими. Цілісність розуміння матеріалу з дисципліни у здобувача вищої освіти відсутні. Здобувач вищої освіти має можливість повторного складання.
	1-34	F	Здобувач вищої освіти повністю не виконав вимоги програми навчальної дисципліни. Його знання на підсумкових етапах навчання є фрагментарними. Обов'язкове повторне вивчення дисципліни.

ПИТАННЯ ДЛЯ ПІДСУМКОВОГО КОНТРОЛЮ ЗНАНЬ

1. Сутність поняття «криза» в економіці
2. Причини виникнення кризових явищ
3. Класифікація криз за масштабом та тривалістю
4. Класифікація криз за проблематикою
5. Розкрийте класифікацію криз за характером
6. Ознаки та індикатори наближення кризи на підприємстві
7. Життєвий цикл підприємства і ймовірність виникнення криз на різних його етапах
8. Види економічних криз
9. Внутрішні та зовнішні фактори виникнення кризових ситуацій
10. Позитивні та негативні наслідки криз для розвитку підприємства
11. Сутність антикризового управління як системи управлінських заходів
12. Принципи та завдання антикризового управління
13. Класифікація інструментів антикризового управління
14. Використання реструктуризації як інструмента антикризового управління
15. Роль державного регулювання у системі антикризового управління
16. Інноваційні інструменти антикризового управління
17. Поняття ризику та його місце в системі антикризового управління
18. Види ризиків, що впливають на фінансову стійкість
19. Методи ідентифікації ризиків
20. Методи кількісної оцінки ризиків
21. Методи якісної оцінки ризиків
22. Сутність діагностики кризових станів підприємства
23. Фінансові показники як індикатори кризових станів
24. Моделі прогнозування банкрутства підприємств

25. Використання системи раннього попередження для діагностики кризових станів
26. Сутність контролінгу як інструменту антикризового управління
27. Види контролінгу (стратегічний, оперативний, санаційний)
28. Завдання та функції контролінгу у подоланні кризових явищ
29. Санаційний аудит: сутність, цілі та етапи проведення
30. Роль контролінгу та аудиту в підвищенні фінансової стійкості підприємства
31. Поняття реструктуризації підприємства та її цілі
32. Види реструктуризації: фінансова, організаційна, технологічна, корпоративна
33. Етапи проведення реструктуризації підприємства
34. Методи фінансової реструктуризації підприємства
35. Реструктуризація боргів як спосіб відновлення платоспроможності
36. Роль реструктуризації у забезпеченні довгострокової стабільності підприємства
37. Особливості реструктуризації підприємств у кризових умовах України
38. Приклади успішної реструктуризації підприємств в міжнародній практиці
39. Взаємозв'язок реструктуризації з антикризовими стратегіями розвитку
40. Поняття банкрутства та його правові аспекти в Україні
41. Економічні причини банкрутства
42. Види банкрутства (фіктивне, навмисне, реальне)
43. Стадії та процедура визнання підприємства банкрутом
44. Наслідки банкрутства для підприємства, кредиторів і держави
45. Сутність ліквідації підприємства та її види
46. Ліквідаційна процедура в системі антикризового управління
47. Санація як метод відновлення платоспроможності підприємства
48. Зарубіжний досвід правового регулювання банкрутства і санації
49. Поняття стратегічних фінансових ризиків та їх відмінність від операційних ризиків
50. Класифікація стратегічних фінансових ризиків
51. Ризики реалізації фінансової стратегії підприємства
52. Довгострокові фінансові загрози та їх вплив на стратегічні цілі
53. Стратегічна карта ризиків як інструмент виявлення та систематизації загроз
54. Інтеграція ризик-менеджменту у систему стратегічного планування
55. Стратегії управління фінансовими ризиками довгострокової перспективи
56. Система раннього попередження стратегічних фінансових криз
57. Сутність та роль фінансової стратегії у системі стратегічного управління
58. Типи та види фінансових стратегій підприємства
59. Етапи розробки фінансової стратегії
60. Стратегічний потенціал підприємства та його структура
61. Методи оцінки стратегічного потенціалу підприємства
62. Взаємозв'язок фінансової стратегії та стратегічного потенціалу
63. Синергетичний ефект інтеграції фінансової стратегії та потенціалу підприємства
64. Механізми досягнення синергії у фінансовому управлінні
65. Теоретичні засади оцінки стратегічної ефективності підприємства
66. Критерії та показники ефективності антикризового управління
67. Інтегральні системи моніторингу кризового стану підприємства
68. KPI та бенчмаркінг як інструменти оцінки антикризової ефективності
69. Концепція антикрихкості та її значення для управління підприємством
70. Адаптивність підприємства до змін і її ключові характеристики
71. Антикризові фінансові стратегії як тип операційних фінансових стратегій
72. Управління змінами та формування конкурентних переваг підприємства

73. Стратегії виходу з кризи: стабілізація, відновлення, розвиток
74. Превентивне антикризове управління: сутність і значення
75. Стратегічна гнучкість підприємства в умовах невизначеності

РЕКОМЕНДОВАНА ЛІТЕРАТУРА:

Основна:

1. Кодекс України з процедури банкрутства : Закон України від 18 жовт. 2018 р. №2597-VIII (зі змінами). URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2597-19#Текст>
2. Про внесення змін до деяких законодавчих актів України щодо окремих питань провадження та застосування процедури банкрутства у період дії воєнного стану : Закон України від 15 груд. 2022 р. № 2911-IX. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2911-20#Текст>
3. Про внесення змін до деяких законодавчих актів України : Закон України від 23 лют. 2023 р. № 2971-IX. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2971-20#Текст>
4. Про внесення змін до Кодексу України з процедури банкрутства та деяких інших законодавчих актів України щодо імплементації Директиви Європейського парламенту та Раді Європейського Союзу 2019/1023 та запровадження процедури превентивної реструктуризації : Закон України від 6 груд. 2023 р. № 3249-IX. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/3249-20#Текст>
5. Антикризове управління: навч. посіб. / укл.: А. Д. Чикуркова. Кам'янець-Подільський: ЗВО «ПДУ», 2024. 170 с. URL: <https://lnk.ua/b1V9RKnNg>
6. Боронос В. Г., Плікус І. Й. Управління фінансовою санацією підприємств: підручн. 2-ге вид., перероб. і допов. Суми: СумДУ, 2022. 459 с. URL: <https://lnk.ua/WaVpbEk4D>
7. Проноза П. В., Чмутова І. М., Берест М. М. Забезпечення фінансової стабільності в умовах глобальних викликів: навч. посіб. Харків: ХНЕУ ім. С. Кузнеця, 2021. 203 с. URL: <https://surli.cc/dvdayu>
8. Сидоров О. А., Фісуненко Н. О., Альошина Т. В., Фоменко А. Є. Стратегічний менеджмент: підручн. Дніпро: Арт-Прес, 2024. 352 с. URL: <https://lnk.ua/3R4a1254J>
9. Сумець О. М. Стратегічний менеджмент: підручн. Харків: ХНУВС, 2021. 208 с. URL: <https://surli.lu/lqhgql>
10. Стратегії розвитку бізнесу: теорія і практика : навч. посіб. Чернівці: Чернівець. нац. ун-т ім. Ю. Федьковича, 2021. 288 с.
11. Чикуркова А. Антикризове управління: навч. посіб. Кам'янець-Подільський: К-ПНУ, 2024. 312 с. URL: <https://surli.li/pprcdv>
12. ISO 22301:2019 Security and resilience – Business continuity management systems - Requirements. URL: <https://www.iso.org/standard/75106.html>
13. ISO 31000:2018 Risk management – Guidelines. URL: <https://www.iso.org/standard/65694.html>

Додаткова:

1. Білоус С., Трохименко А., Камінський В. Стратегічне управління розвитком підприємства в умовах кризи та військових викликів. *Економіка та суспільство*. 2024. №68. URL: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2024-68-62>
2. Богріновцева Л.М., Ключка О.В., Заїчко І.В. Розвиток та впровадження інноваційних підходів до фінансового управління страховими компаніями в умовах воєнного стану. *Економіка та суспільство*. 2024. №60. URL: <https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/3608>
3. Богріновцева Л.М., Заїчко І.В., Федина В.В. Управління кредитними ризиками банків на фінансовому ринку: теоретичний аспект. *Цифрова економіка та економічна*

- безпека. 2024. №2(11). С. 283-289. URL: <http://dees.iei.od.ua/index.php/journal/article/view/373/360>
4. Вовк В. А., Дорошенко В. В. Формування системи стратегічного управління підприємством в умовах воєнного стану. *Економіка та суспільство*. 2024. №68. С. 524-528. URL: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2024-68-68>
5. Гарафонова О. І. Інструменти формування антикрихкості підприємства. *Проблеми і перспективи економіки та управління*. 2024. №3(39). С. 132-141. URL: [https://doi.org/10.25140/2411-5215-2024-3\(39\)-132-141](https://doi.org/10.25140/2411-5215-2024-3(39)-132-141)
6. Доценко І. О. Стратегічне управління діяльністю суб'єктів господарювання України в умовах воєнного стану. *The Russian-Ukrainian war (2014-2022): historical, political, cultural-educational, religious, economic, and legal aspects: Scientific monograph*. Riga, Latvia : «Baltija Publishing», 2022. С. 92-96 URL: <https://surl.lt/yxtgaq>
7. Заїчко І. В. Корпоративні стратегії антикризового управління інвестиційною привабливістю підприємства в умовах фінансової нестабільності. *Інвестиції: практика та досвід*. 2025. №12. URL: <https://www.nayka.com.ua/index.php/investplan/article/view/6704>
8. Заїчко І. В., Мигович Т.В., Криховецька З. М. Роль монетарної політики та банківського сектору в системі антикризового фінансового управління. *Економіка та суспільство*. 2024. №59. URL: <https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/3375/3302>
9. Заїчко І. В., Олексин А. Г. Розробка інвестиційної стратегії на фондовому ринку: особисті фінанси та інвестиційний портфель. *Успіхи і досягнення у науці*. 2025. №5(15). URL: <http://perspectives.pp.ua/index.php/sas/article/view/24376/24351>
10. Заїчко І. Стратегічний корпоративний ризик-менеджмент як основа антикризового фінансового управління підприємством. *Економічні горизонти*. 2025. №3(32). С. 144-154. URL: [https://doi.org/10.31499/2616-5236.3\(32\).2025.338679](https://doi.org/10.31499/2616-5236.3(32).2025.338679)
11. Заїчко І. В., Білошкурська Н. В. Нормативно-правове та методичне підґрунтя визначення рівня забезпечення і регулювання фінансової безпеки підприємств та держави. *Економіка та суспільство*. 2021. №34. URL: <https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/991>
12. Заїчко І., Заволока Ю., Майданюк С. Монетарна політика в умовах глобальних фінансових криз. *Соціальний розвиток: економічні та правові питання*. 2025. №5. URL: <https://doi.org/10.70651/3083-6018/2025.5.02>
13. Заїчко І., Заїчко В. Інтеграція штучного інтелекту в стратегічне, антикризове та корпоративне фінансове управління. *Соціальний розвиток: економічні та правові питання*. 2025. №6. URL: <https://www.eu-scientists.com/index.php/sdel/article/view/239/228>
14. Заїчко І., Оліфіров О. Антикризове фінансове управління: стратегії та інструменти. *Соціальний розвиток: економіко-правові проблеми*. 2025. №7-8. URL: <https://doi.org/10.70651/3083-6018/2025.7-8.20>
15. Заїчко І.В., Заїчко І.Д., Заїчко В.І. Внутрішній фінансовий моніторинг грошових потоків підприємства як інструмент управління його фінансовою стійкістю та інвестиційною привабливістю. *Європейський науковий журнал Економічних та Фінансових інновацій*. 2024. №1(13). С. 118-130. URL: <https://journal.eae.com.ua/index.php/journal/article/view/258/214>
16. Заїчко І.В., Калач Г.М., Терещук С.А. Дослідження інноваційних методів і стратегій управління кризою та їх вплив на фінансову безпеку підприємств в умовах економічної невизначеності. *Успіхи і досягнення у науці*. 2024. №7(7). С. 595-610. URL: <http://perspectives.pp.ua/index.php/sas/article/view/15016/15086>
17. Заїчко І.В., Різник Д.В., Павленко Н.В. Антикризове управління фінансами: стратегії та інструменти для подолання кризових ситуацій. *Причорноморські економічні студії*. 2024. Вип. 86. С. 146-152. URL: http://bses.in.ua/journals/2024/86_2024/25.pdf
18. Калініченко С. М. Ключові елементи ефективного стратегічного управління підприємством. *Економічний простір*. 2025. №201. С. 311–316. URL:

<https://doi.org/10.30838/EP.201.311-316>

19. Кириченко С.О., Ружицький А.В., Тульчинська С.О., Салоїд С.В. Концептуальні засади організації системи антикризового управління підприємством в умовах макроекономічної нестабільності. *Агросвіт*. 2021. Вип. 9-10. С. 18-23. http://www.agrosvit.info/pdf/9-10_2021/4.pdf

20. Ковальчук Т., Вергун А. Стратегічний аналіз в системі стратегічного управління: теорія, методологія. *Економіка та суспільство*. 2024. №70. URL: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2024-70-78>

21. Рудницька Н., Комаровський О. Система стратегічного управління в умовах кризових викликів. *Бізнес Інформ*. 2023. №12. С. 37-44.

22. Рудницька О. В., Комаровський А. А. Стратегічне управління підприємством як важлива складова системи. *Економіка та суспільство*. 2023. №57. С. 742-746. URL: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2023-57-128>

23. Семененко, Т., Поплюйко, А. Діагностика фінансового стану як основний етап стратегічного аналізу бізнесу. *Економіка та суспільство*. 2023. №57. URL: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2023-57-69>

24. Тульчинський Р.В., Кириченко С.О., Ружицький А.В., Салоїд С.В. Стратегічні аспекти формування системи антикризового управління підприємством. *Інвестиції: практика та досвід*. 2021. Вип. 9. С. 15-19. URL: http://www.investplan.com.ua/pdf/9_2021/4.pdf

25. Achbah R., Vitanova I., Fréchet M., Escape F. The role of advice seeking in CEOs' awareness of financial difficulties and corporate restructuring. *Journal of Business Research*. 2024. Vol. 175. URL: <https://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S0148296324000523>

26. Adi A. F. Strategic Financial Management: Understanding the Dynamics of Financial Strategy, Performance and Investment Decisions. *Atestasi: Jurnal Ilmiah Akuntansi*. 2023. Vol. 6, Issue 2. Pp. 456-468. URL: <https://jurnal.feb-umi.id/index.php/ATESTASI/article/view/839>

27. Akinwande D., Boustras G., Akhagba O., Benson C. Socio-Economic Impacts of Crisis Management: A Focus on Lockdown and Remote Work Effectiveness During the COVID-19 Pandemic. *Merits*. 2025. №5(2). URL: <https://doi.org/10.3390/merits5020011>

28. Barker L. V., Luger J., Schmitt A., Xin R. K. Corporate decline and turnarounds in times of digitalization. *Long Range Planning*. 2024. Vol. 57, Issue 1. URL: <https://doi.org/10.1016/j.lrp.2022.102211>

29. Boos D., Karampatsas N., Garn W., Stergioulas L. Predicting corporate restructuring and financial distress in banks: The case of the Swiss banking industry. *The Journal of Financial Research*. 2023. URL: <https://doi.org/10.1111/jfir.12375>

30. Dong F., Doukas J. The effect of managers on M&As. *Journal of Corporate Finance*. 2021. №68. URL: <https://www.sciencedirect.com/science/article/abs/pii/S0929119921000559>

31. Fasth J, Elliot V, Styhre A. Crisis management as practice in small-and medium-sized enterprises during the first period of COVID-19. *J Conting Crisis Manag*. 2022 Jun. 30(2). Pp. 161-170. URL: <https://pmc.ncbi.nlm.nih.gov/articles/PMC8441854/>

32. Morshed A. Strategic working capital management in Polish SMEs: Navigating risk and reward for enhanced financial performance. *Investment Management & Financial Innovations*. 2024. Vol. 21, Issue 2. Pp. 123-136. URL: https://www.businessperspectives.org/images/pdf/applications/publishing/templates/article/assets/20109/IMFI_2024_02_Morshed.pdf

33. Noh S.H. Comparing the Performance of Corporate Bankruptcy Prediction Models Based on Imbalanced Financial Data. *Sustainability*. 2023. №15. URL: <https://www.mdpi.com/2071-1050/15/6/4794>

34. Smith M., Alvarez F. Predicting firm-level bankruptcy in the Spanish economy using extreme gradient boosting. *Comput. Econ*. 2021. № 59. С. 263-295. URL: <https://link.springer.com/article/10.1007/s10614-020-10078-2>

Інформаційні ресурси в Інтернеті:

1. Інформаційно-аналітичний портал Українського агентства фінансового розвитку. URL: <https://ufin.com.ua/>
2. Офіційний сайт Державної служби статистики України. URL: <https://www.ukrstat.gov.ua/>
3. Офіційний сайт Державної служби фінансового моніторингу України. URL: <https://fiu.gov.ua/>
4. Офіційний сайт Кабінету Міністрів України. URL: <https://www.kmu.gov.ua/>
5. Офіційний сайт Міністерства фінансів України. URL: <https://www.mof.gov.ua/>
6. Офіційний сайт Національного банку України. URL: <https://bank.gov.ua/>
7. Офіційний сайт Національного інституту стратегічних досліджень. URL: <https://niss.gov.ua/>
8. Офіційний сайт Національної комісії з цінних паперів та фондового ринку. URL: <https://www.nssmc.gov.ua/>
9. Офіційний сайт Української асоціації інвестиційного бізнесу. URL: <https://www.uaib.com.ua/>
10. Статистична служба Європейської Комісії (Євростат). URL: <https://ec.europa.eu/eurostat>
11. Періодичні видання (онлайн-сторінки):
Актуальні проблеми економіки. URL: <http://eco-science.net/Arhive.htm>
Економіка України. URL: <https://journals.ua/business/ekonomika-ukrainy>
Економіка, фінанси, право. URL: <http://efp.in.ua/uk>
Зовнішня торгівля: економіка, фінанси, право. URL: <http://zt.knteu.kiev.ua>
Науковий вісник НАСООА. URL: <https://nasoa-journal.com.ua/index.php/journal>
Фінанси України. URL: <https://finukr.org.ua/>
12. Загальні ресурси:
Financial Times. URL: <https://www.ft.com/>
Business Week. URL: <https://www.businessweek.com/>
The Economist. URL: <https://www.economist.com/>
Європейський Союз. URL: <https://europa.eu/>
МВФ. URL: <https://www.imf.org/>
Світовий банк. URL: <https://www.worldbank.org/>
COT. URL: <https://www.wto.org/>

Розглянуто та затверджено на засіданні кафедри фінансів, банківської справи та страхування, протокол №14 від 10 червня 2025р.