

	СИЛАБУС НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ «ФІНАНСОВИЙ МЕНЕДЖМЕНТ ПІДПРИЄМСТВ»
Галузь знань	D «Бізнес, адміністрування та право»
Спеціальність	D 2 «Фінанси, банківська справа, страхування та фондовий ринок»
Освітньо-професійна програма	«Фінанси, банківська справа та страхування»
Рівень вищої освіти	Другий (магістерський)
Назва кафедри	Фінансів, банківської справи та страхування
Тип дисципліни	Обов'язкова
Семестр	Перший
Мова викладання	Українська
Керівник курсу	Заїчко Ірина Володимирівна , кандидат економічних наук, доцент, доцент кафедри фінансів, банківської справи та страхування
Профайл керівника курсу	http://nasoa.edu.ua/spivrobitnyky/zayichko-irina-volodimirivna/
Контактна інформація керівника курсу (e-mail), сторінка курсу в Moodle	izaichko@nasoa.edu.ua https://dist.nasoa.edu.ua/course/view.php?id=105
Передумови для вивчення навчальної дисципліни	Наявність систематичних та ґрунтовних знань з компонентів професійної підготовки освітньої програми, зокрема «Методологія проведення наукових досліджень у фінансах».

ОПИС ДИСЦИПЛІНИ

Обсяг	Кредитів ECTS	Годин	За видами занять:					
			Лекцій	Практ. занять	Лабор. занять	Індив.- консульт.	Сам. підготовка	Вид підсумкового контролю
	Денна форма навчання							
	5	150	20	22			108	Екзамен
	Заочна форма							
	5	150	2	4			144	Екзамен

Опис дисципліни	Навчальна дисципліна «Фінансовий менеджмент підприємств» є обов'язковою компонентою навчального плану. Мета вивчення навчальної дисципліни полягає у формуванні в здобувачів вищої освіти системних знань і навичок з організації та здійснення фінансового менеджменту підприємств у сучасних умовах
------------------------	--

	господарювання, розвитку вмінь приймати обґрунтовані управлінські рішення щодо формування, розподілу та ефективного використання фінансових ресурсів, а також здатності застосовувати сучасні методи й інструменти управління для забезпечення стійкості та результативності діяльності підприємств. Завдання вивчення навчальної дисципліни: засвоєння сучасних теоретичних підходів і методів фінансового менеджменту підприємств; формування здатності аналізувати фінансові результати та вплив внутрішніх і зовнішніх факторів на діяльність підприємств; набуття навичок раціонального розподілу фінансових ресурсів; оволодінні методами управління прибутком, ліквідністю та ризиками; розвиток вмінь застосовувати сучасні інструменти фінансового менеджменту для прийняття обґрунтованих управлінських рішень; засвоєння методів оцінки вартості та оптимізації структури капіталу підприємств; набуття навичок інвестиційного менеджменту та фінансового прогнозування; оволодіння інструментами створення адаптивної фінансової архітектури для забезпечення стійкості та результативності діяльності підприємств. Формат проведення дисципліни: лекції, практичні (семінарські) заняття, самостійна робота. Здобувачі вищої освіти мають змогу отримати індивідуальні консультації.
Професійні компетентності	ЗК 1. Здатність до абстрактного мислення, аналізу та синтезу. ЗК 3. Здатність проведення досліджень на відповідному рівні. ЗК 5. Здатність приймати обґрунтовані рішення. ЗК 6. Навички міжособистісної взаємодії. ЗК 9. Здатність діяти на основі етичних міркувань (мотивів). СК 2. Здатність використовувати теоретичний та методичний інструментарій для діагностики і моделювання фінансової діяльності суб'єктів господарювання. СК 3. Здатність застосовувати управлінські навички у сфері фінансів, банківської справи, страхування та фондового ринку. СК 4. Здатність оцінювати дієвість наукового, аналітичного і методичного інструментарію для обґрунтування управлінських рішень у сфері фінансів, банківської справи, страхування та фондового ринку. СК 5. Здатність оцінювати межі власної фахової компетентності та підвищувати професійну кваліфікацію. СК 8. Здатність застосовувати інноваційні підходи в сфері фінансів, банківської справи, страхування та фондового ринку. СК 10. Здатність приймати обґрунтовані фінансові рішення з урахуванням стратегічних цілей, ризиків та специфіки управління фінансами в корпоративному і публічному секторах. СК 11. Здатність застосовувати методи прикладної статистики та інноваційні підходи для обґрунтування управлінських рішень у розв'язанні складних фінансових завдань.
Програмні результати навчання	ПР 01. Використовувати фундаментальні закономірності розвитку фінансів, банківської справи, страхування та фондового ринку у поєднанні з дослідницькими і управлінськими інструментами для здійснення професійної та наукової діяльності. ПР 02. Знати на рівні новітніх досягнень основні концепції і методології наукового пізнання у сфері фінансів, банківської справи, страхування та фондового ринку.

	ПР 04. Відшукувати, обробляти, систематизувати та аналізувати інформацію, необхідну для вирішення професійних та наукових завдань в сфері фінансів, банківської справи, страхування та фондового ринку. ПР 06. Доступно і аргументовано представляти результати досліджень усно і письмово, брати участь у фахових дискусіях. ПР 07. Вирішувати етичні дилеми з опорою на норми закону, етичні принципи та загальнолюдські цінності. ПР 08. Вміти застосовувати інноваційні підходи у сфері фінансів, банківської справи, страхування та фондового ринку та управляти ними. ПР 09. Застосовувати управлінські навички у сфері фінансів, банківської справи, страхування та фондового ринку. ПР 10. Здійснювати діагностику і моделювання фінансової діяльності суб'єктів господарювання. ПР 11. Застосовувати поглиблені знання в сфері фінансового, банківського та страхового менеджменту для прийняття рішень. ПР 12. Обґрунтувати вибір варіантів управлінських рішень у сфері фінансів, банківської справи, страхування та фондового ринку та оцінювати їх ефективність з урахуванням цілей, наявних обмежень, законодавчих та етичних аспектів. ПР 13. Оцінювати ступінь складності завдань при плануванні діяльності та опрацюванні її результатів. ПР 14. Вміти приймати обґрунтовані управлінські рішення з урахуванням стратегічних цілей, ризиків та специфіки управління фінансами в корпоративному і публічному секторах. ПР 15. Застосовувати методи прикладної статистики та інноваційні підходи для аналізу, прогнозування та обґрунтування управлінських рішень у сфері фінансів, банківської справи, страхування та фондового ринку.
Тематика навчальної дисципліни	Змістовий модуль 1. Теоретичні основи та система фінансового менеджменту підприємств Тема 1. Теоретичні та організаційні основи фінансового менеджменту Тема 2. Система забезпечення фінансового менеджменту Тема 3. Управління грошовими потоками на підприємстві Тема 4. Управління прибутком на підприємстві Тема 5. Менеджмент активів підприємства Змістовий модуль 2. Управління капіталом та фінансовими рішеннями підприємств Тема 6. Вартість та оптимізація структури капіталу підприємства Тема 7. Управління інвестиціями підприємства Тема 8. Ризик-менеджмент у фінансовій діяльності підприємства Тема 9. Управління фінансовим прогнозуванням та плануванням на підприємстві Тема 10. Фінансова архітектура підприємства в умовах невизначеності та турбулентності
Методи навчання	Для досягнення навчальних цілей, розвитку особистісних якостей і професійної підготовки здобувачів освіти передбачається застосування різноманітних методів навчання, зокрема: - словесні (лекція, семінари, бесіда, розповідь); - наочні (ілюстрація, демонстрація, презентація);

	- практичні (збір інформації, її економічна обробка, розрахунки, графічно-схематичне зображення інформації); - репродуктивні та продуктивні (дослідницькі, пошукові, частково-пошукові); - стимулювання та мотивації навчання (пізнавальні та навчальні дискусії, імітації); - контролю і самоконтролю (усні та письмові перевірки, тестування тощо).
Матеріально-технічне забезпечення навчальної дисципліни	Комп'ютери з програмним забезпеченням для виконання різних видів освітньої діяльності: Microsoft Office, веб-браузери. Мультимедійний проектор, комп'ютер або ноутбук, використання платформи Microsoft Teams та Moodle для дистанційного навчання.
Політики навчальної дисципліни	Політика щодо академічної доброчесності. Дотримання академічної доброчесності здобувачами вищої освіти НАСОО є передумовою для ефективного опанування результатами навчання і отримання позитивної оцінки з поточного та підсумкового контролів. Складові політики академічної доброчесності регламентуються: Положенням про академічну доброчесність Національної академії статистики, обліку та аудиту, затвердженим рішенням Вченої ради НАСОО, протокол від 24 квітня 2020 р. № 8. Відповідно до Положення про внутрішню систему забезпечення якості освіти в НАСОО та Положення про академічну доброчесність у НАСОО у разі виявлення викладачем порушення студентом норм та правил академічної доброчесності, викладач зобов'язаний застосувати норми п.11.8.3 Положення про внутрішню систему забезпечення якості освіти в НАСОО, зокрема: «повторне проходження оцінювання (тест, контрольна робота, залік, іспит тощо); повторне проходження відповідного освітнього компонента (модуля) освітньої програми» Політика щодо відвідування занять. Здобувачі вищої освіти денної форми навчання зобов'язані відвідувати заняття. Поважними причинами для відсутності на заняттях є хвороба, академічна мобільність або інші випадки відсутності, які підтверджені документально. Якщо здобувач вищої освіти відсутній на заняттях з поважної причини, він презентує виконані завдання під час самостійної підготовки та відповідно до графіку консультацій викладача. Політика щодо перескладання. Здобувачі вищої освіти повинні дотримуватися термінів виконання усіх завдань, передбачених програмою навчальної дисципліни. Ліквідація академічної заборгованості та перескладання екзамену проводиться після закінчення екзаменаційної сесії за окремим розкладом, складеним навчально-методичним відділом. Політика щодо оскарження результатів оцінювання. Якщо здобувач вищої освіти не згоден з оцінюванням рівня його знань він може оскаржити виставлену викладачем оцінку у встановленому порядку відповідно до Положення про організацію освітнього процесу у Національній академії статистики, обліку та аудиту, затвердженого рішенням Вченої ради НАСОО, протокол від 25 травня 2020 р. № 9.

КРИТЕРІЙ ТА МЕТОДИ ОЦІНЮВАННЯ

За результатами семестру здобувач вищої освіти отримує підсумкову оцінку за 100-бальною системою, яка розраховується як накопичена сума отриманих балів за всі види поточного, модульного та підсумкового контролю.

Умовою допуску до підсумкового контролю є набрання здобувачем вищої освіти 35 балів у сукупності за всіма темами дисципліни.

Якщо за результатами модульно-рейтингового контролю здобувач отримав сумарну кількість балів за два змістовні модулі, що не перевищує 34 бали, то здобувач вважається таким, що не виконав усі види робіт, які передбачаються навчальним планом з дисципліни «Фінансовий менеджмент підприємств» і направляється на повторний курс вивчення дисципліни.

Форми контролю	Види навчальної роботи	Оцінювання
<i>Денна форма навчання</i>		
ПОТОЧНИЙ КОНТРОЛЬ	Робота на лекціях	-
	Робота на семінарських / практичних заняттях	Максимум – 5 балів
	Творче завдання: виконується у формі тез доповідей (написання та прийняття до публікації)	Максимум – 5 балів
МОДУЛЬНИЙ КОНТРОЛЬ	Модульний контроль № 1	Максимум – 10 балів
	Модульний контроль № 2	Максимум – 10 балів
ПІДСУМКОВИЙ КОНТРОЛЬ	Екзамен	Максимум – 30 балів
<i>Заочна форма навчання</i>		
ПОТОЧНИЙ КОНТРОЛЬ	Робота на лекціях	-
	Робота на семінарських / практичних заняттях	-
	Модульний контроль № 1	Максимум – 35 балів
	Модульний контроль № 2	Максимум – 35 балів
ПІДСУМКОВИЙ КОНТРОЛЬ	Екзамен	Максимум – 30 балів

РОЗПОДІЛ БАЛІВ, ЯКІ ОТРИМУЮТЬ ЗДОБУВАЧІ

Поточний та модульний контроль												Екзамен	Сума
Змістовий модуль 1						Змістовий модуль 2							
T1	T2	T3	T4	T5	МКР1	T6	T7	T8	T9	T10	МКР2	30	100
5	5	5	5	5	10	5	5	5	5	5	10		

КРИТЕРІЙ ОЦІНЮВАННЯ РІВНЯ НАВЧАЛЬНИХ ДОСЯГНЕНЬ ЗДОБУВАЧІВ ВИЩОЇ ОСВІТИ

Критерії оцінювання поточного контролю

Поточний контроль проводиться викладачем на практичних заняттях протягом семестру шляхом перевірки завдань за кожною темою курсу (всього 50 балів за семестр).

Засобами оцінювання та методами демонстрування результатів навчання є:

- стандартизовані тести;

- тези, статті, реферати, есе по питаннях самостійного вивчення;
- завдання розрахункового характеру;
- презентації результатів виконаних завдань та досліджень;
- презентації здобувачів та виступи на наукових заходах;
- інші види творчих та групових завдань.

Практичні заняття передбачають обговорення питань теми, розгляд нормативно-правової бази, проведення дискусій з основних проблем і питань, які розглядаються на практичному занятті. Робота на практичному занятті передбачає усне та письмове опитування. Максимальна кількість балів, отримана здобувачем вищої освіти на практичному занятті становить 5 балів. Самостійна робота здобувачів вищої освіти полягає в опрацюванні проблемних теоретичних та практичних питань. Виконання самостійної роботи оцінюється під час проведення практичних занять у вигляді опитування, зокрема щодо питань, які виносяться на самостійну роботу.

Шкала оцінювання роботи здобувачів вищої освіти на практичних заняттях

Кількість балів	Критерії оцінювання
4-5	В повному обсязі володіє навчальним матеріалом, вільно самостійно та аргументовано його викладає під час усних виступів та письмових відповідей, глибоко та всебічно розкриває зміст теоретичних питань та практичних завдань, використовуючи при цьому обов'язкову та додаткову літературу. Правильно вирішив усі тестові завдання.
1-3	Не в повному обсязі володіє навчальним матеріалом. Фрагментарно, поверхово (без аргументації та обґрунтування) викладає його під час усних виступів та письмових відповідей, недостатньо розкриває зміст теоретичних питань та практичних завдань, допускаючи при цьому суттєві неточності, правильно вирішив меншість тестових завдань.
0	Не володіє навчальним матеріалом та не в змозі його викласти, не розуміє змісту теоретичних питань та практичних завдань. Не вирішив жодного тестового завдання.

Критерії оцінювання модульного контролю

Формою модульного контролю є модульні контрольні роботи, які проводяться у формі тестових завдань закритої форми, що формуються та виконуються в системі Moodle, та оцінюються від 0 до 10/35 балів.

Розподіл балів в межах модульних контрольних робіт

Вид завдання	Максимальна кількість балів за виконання (денна/заочна форма)
Тестові завдання закритої форми	10 (30×0,33) / 35 (30×1,16)
Всього	10 / 35

Критерії оцінювання підсумкового контролю

Формою підсумкового контролю є екзамен, який проводиться у формі тестових завдань закритої форми, що формуються та виконуються в системі Moodle, та оцінюється від 0 до 30 балів.

Розподіл балів в межах підсумкового контролю

Вид завдання	Максимальна кількість балів за виконання
Тестові завдання закритої форми	30 (30×1)
Всього	30

Критерії оцінювання тестових завдань закритої форми

Критерії оцінювання	Кількість балів
Здобувач дав правильні відповіді на 90-100% тестових запитань	27-30
Здобувач дав правильні відповіді на 82-89% тестових запитань	23-26
Здобувач дав правильні відповіді на 74-81% тестових запитань	20-22
Здобувач дав правильні відповіді на 64-73% тестових запитань	17-19
Здобувач дав правильні відповіді на 60-63% тестових запитань	15-16
Здобувач дав правильні відповіді менше ніж на 60% тестових запитань	0-14

Шкала оцінювання знань здобувачів вищої освіти

Оцінка за національною шкалою	Оцінка в балах	Оцінка за шкалою ECTS	
Екзамен		Оцінка	Пояснення
<i>Відмінно</i>	90-100	A	Здобувач вищої освіти демонструє високий рівень знань навчального матеріалу в обсязі, що відповідає програмі дисципліни, достатньо реалізовує теоретичні положення дисципліни в практичних розрахунках, виконав практичні завдання відмінно або з незначною кількістю помилок. За час навчання при проведенні практичних занять проявив вміння самостійно вирішувати поставлені завдання, активно включатись в дискусії, може відстоювати власну позицію в питаннях та рішеннях, що розглядаються
<i>Добре</i>	82-89	B	Здобувач вищої освіти демонструє гарні знання, добре володіє матеріалом, що відповідає програмі дисципліни, робить на їх основі аналіз можливих ситуацій та вміє застосовувати теоретичні положення при вирішенні практичних задач, але допускає окремі неточності. Вміє самостійно виправляти допущені помилки, кількість яких є незначною
	74-81	C	Здобувач вищої освіти в загальному добре володіє матеріалом, знає основні положення матеріалу, що відповідає програмі дисципліни, робить на їх основі аналіз можливих ситуацій та вміє застосовувати при вирішенні типових практичних завдань, але допускає окремі неточності. Помилки у відповідях та розрахунках не є системними. Знає характеристики основних положень, що мають визначальне значення при проведенні практичних занять та поясненні прийнятих рішень, в межах дисципліни, що вивчається.
<i>Задовільно</i>	64-73	D	Здобувач вищої освіти засвоїв основний теоретичний матеріал, передбачений програмою дисципліни. При вирішенні практичних завдань допускає значну кількість недоліків і суттєвих помилок
	60-63	E	Здобувач вищої освіти має певні знання, передбачені в програмі дисципліни, володіє основними положеннями, що вивчаються на рівні, який визначається як мінімально допустимий. З

			використанням основних теоретичних положень, здобувач вищої освіти з труднощами пояснює правила вирішення практичних завдань дисципліни, відсутнє розуміння порядку виконання завдання та взаємозв'язків з іншими дисциплінами.
<i>Незадовільно</i>	35-59	FX	Здобувач вищої освіти може відтворити окремі фрагменти з курсу. Незважаючи на те, що програму дисципліни здобувач вищої освіти виконав, працював він пасивно, його відповіді під час практичних робіт в більшості є неправильними, необґрунтованими. Цілісність розуміння матеріалу з дисципліни у здобувача вищої освіти відсутні. Здобувач вищої освіти має можливість повторного складання.
	1-34	F	Здобувач вищої освіти повністю не виконав вимоги програми навчальної дисципліни. Його знання на підсумкових етапах навчання є фрагментарними. Обов'язкове повторне вивчення дисципліни.

ПИТАННЯ ДЛЯ ПІДСУМКОВОГО КОНТРОЛЮ ЗНАНЬ

1. Сутність і зміст фінансового менеджменту підприємств у цифровій економіці.
2. Мета та завдання фінансового менеджменту в системі корпоративного управління.
3. Принципи фінансового менеджменту та їх сучасна управлінська інтерпретація.
4. Функції фінансового менеджменту в системі управління підприємством.
5. Роль і компетентності фінансового менеджера в умовах цифрової трансформації бізнесу.
6. Стратегія та тактика фінансового менеджменту підприємств.
7. Інструменти та механізми фінансового менеджменту в управлінській практиці.
8. Еволюція концепцій фінансового менеджменту та їх управлінське значення.
9. Вплив нормативно-правових трансформацій на систему фінансового управління.
10. Сучасні виклики та тенденції розвитку фінансового менеджменту в Україні.
11. Організаційно-правове забезпечення фінансового менеджменту підприємств.
12. Структура та функції фінансового відділу як управлінської підсистеми.
13. Розподіл управлінських обов'язків фінансового менеджера.
14. Інформаційне забезпечення процесів фінансового менеджменту.
15. Діджитал-інструменти в управлінні фінансами підприємств.
16. Система внутрішнього фінансового контролю як елемент управління.
17. Облікова політика підприємства та її управлінський вплив на фінансові рішення.
18. Поняття та класифікація грошових потоків у системі управління.
19. Методи планування та прогнозування грошових потоків.
20. Управління грошовими потоками підприємства.
21. Оптимізація залишку грошових коштів у процесі управління ліквідністю.
22. Управління дефіцитом і надлишком грошових коштів.
23. Управління грошовими потоками в кризових умовах.
24. Автоматизація управління грошовими потоками.
25. Зміст та завдання управління прибутком підприємства.
26. Формування прибутку від операційної діяльності як об'єкт управління.
27. Управління операційними витратами підприємства.
28. Аналіз беззбитковості та операційний важіль у фінансовому менеджменті.

29. Планування та прогнозування прибутку підприємства в системі управління підприємством.
30. Роль операційного аналізу в управлінні прибутком.
31. Управління необоротними активами: завдання та інструменти.
32. Управління оборотними активами: завдання та підходи.
33. Управління запасами підприємства.
34. Управління дебіторською заборгованістю.
35. Оперативне управління поточними активами та пасивами.
36. Оптимізація структури активів підприємства.
37. Ліквідність активів та управлінські методи її підвищення.
38. Управління цифровими активами підприємства.
39. Економічна сутність власного і позикового капіталу як об'єктів управління.
40. Методи визначення вартості власного капіталу та їх застосування в фінансовому менеджменті
41. Методи визначення вартості позикового капіталу в системі управління структурою фінансування підприємства.
42. Середньозважена вартість капіталу (WACC) як управлінський орієнтир.
43. Теорії структури капіталу та їх застосування в управлінні.
44. Фінансовий важіль та управління його ефектом.
45. Оптимізація структури капіталу підприємства.
46. Кредитна політика підприємства як інструмент управління.
47. Управління структурою капіталу в умовах фінансової кризи.
48. Сутність та форми інвестицій як об'єкта управління.
49. Управління реальними інвестиціями.
50. Управління фінансовими інвестиціями.
51. Методи оцінки ефективності інвестиційних проєктів.
52. Управління інвестиційними ризиками.
53. Джерела фінансування інвестиційних проєктів та управління їх структурою
54. Управління інвестиційним портфелем підприємства.
55. Сутність та класифікація фінансових ризиків у системі менеджменту.
56. Теоретичні засади ризик-менеджменту на підприємстві.
57. Методи ідентифікації фінансових ризиків.
58. Кількісні методи оцінки фінансових ризиків у системі управління підприємством.
59. Якісні методи оцінки фінансових ризиків у фінансовому менеджменті.
60. Методи нейтралізації фінансових ризиків у процесі прийняття управлінських рішень.
61. Хеджування фінансових ризиків як інструмент управління фінансами підприємства.
62. Страхування як інструмент управління ризиками підприємства.
63. Диверсифікація в системі фінансового ризик-менеджменту.
64. Система моніторингу фінансових ризиків у фінансовому менеджменті підприємства.
65. Роль фінансового планування в системі управління підприємством.
66. Методи прогнозування фінансових показників у фінансовому менеджменті підприємства.
67. Бюджетування як інструмент фінансового менеджменту.
68. Експрес-прогнозування потреби у додатковому фінансуванні.
69. Стратегічне фінансове планування підприємства.
70. Концепція фінансової архітектури підприємства за Стюартом Маєрсом.
71. Сутність фінансової архітектури підприємства, її компоненти та принципи побудови в умовах кризових викликів.

72. Роль децентралізації фінансового управління та використання DeFi-технологій у підвищенні адаптивності підприємств.
73. Значення стрес-тестування, сценарного аналізу у формуванні резервних стратегій фінансового менеджменту.
74. Суть концепції «чорного лебедя» у фінансовому менеджменті підприємств.
75. Цифрові технології та штучний інтелект у фінансовому управлінні підприємством

РЕКОМЕНДОВАНА ЛІТЕРАТУРА:

Основна:

1. Цивільний кодекс України : Закон України від 16 січ. 2003 р. № 435-IV (зі змінами). URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/435-15>
2. Про господарські товариства : Закон України від 19 верес. 1991 р. № 1576-XII (у редакції від 17 верес. 2020 р.). URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1576-12>
3. Податковий кодекс України : Закон України від 2 груд. 2010 р. № 2755-VI (з урахуванням змін воєнного періоду та спеціальних податкових режимів). URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2755-17>
4. Про валюту і валютні операції : Закон України від 21 черв. 2018 р. № 2473-VIII (з урахуванням змін воєнного періоду). URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2473-19>
5. Про ринки капіталу та організовані товарні ринки : Закон України від 23 лют. 2006 р. № 3480-IV (у редакції від 23 лют. 2023 р.). URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/3480-15>
6. Про депозитарну систему України : Закон України від 6 лип. 2012 р. № 5178-VI. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/5178-17>
7. Про інвестиційну діяльність : Закон України від 18 верес. 1991 р. № 1560-XII. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1560-12>
8. Про бухгалтерський облік та фінансову звітність в Україні : Закон України від 16 лип. 1999 р. № 996-XIV (у редакції від 5 жовт. 2017 р.). URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/996-14>
9. Про аудит фінансової звітності та аудиторську діяльність : Закон України від 21 груд. 2017 р. № 2258-VIII. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2258-19>
10. Кодекс України з процедур банкрутства : Закон України від 18 жовт. 2018 р. № 2597-VIII (зі змінами). URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2597-19>
11. Про електронні документи та електронний документообіг : Закон України від 22 трав. 2003 р. № 851-IV. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/851-15>
12. Про електронні довірчі послуги : Закон України від 5 жовт. 2017 р. № 2155-VIII. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2155-19>
13. Про запобігання та протидію легалізації (відмиванню) доходів, одержаних злочинним шляхом, фінансуванню тероризму та фінансуванню розповсюдження зброї масового знищення : Закон України від 6 груд. 2019 р. № 361-IX. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/361-20>
14. Аранчій В. І., Томілін О. О., Дорогань-Писаренко Л. О. Фінансовий менеджмент: навч. посібник. Полтава : РВВ ПДАУ, 2021. 300 с.
15. Вахович І. М. Фінансовий менеджмент: магістерський курс : навч. посіб. 3-тє вид., змін. і доп. Луцьк : Надстир'я, 2023. 640 с.
16. Верланов Ю. Ю. Фінансовий менеджмент : навчальний посібник. Вид. 2-ге. Миколаїв: Вид-во ЧНУ ім. Петра Могили, 2021. 336 с. URL: <http://library.megu.edu.ua:8180/jspui/handle/123456789/4319>
17. Жигалкевич Ж. М., Кам'янська О. В. Фінансовий менеджмент : навч. посіб. для здобувачів другого (магістерського) рівня вищої освіти спеціальності 073 «Менеджмент». Київ : КПІ ім. Ігоря Сікорського, 2022. 214 с.

18. Онлайн-курс «Фінансовий менеджмент» від Prometheus. URL: <https://prometheus.org.ua/prometheus-free/financial-management/>.
19. Солоджук Т. В. Фінансовий менеджмент : навч. посіб. Івано-Франківськ, 2023. 237 с.
20. Чебанова Т. Є. Фінансовий менеджмент : навч. посіб. Одеса, 2025. URL: http://rp.onmu.org.ua/bitstream/handle/123456789/4743/Навчальний%20посібник_Фінансовий%20менеджмент_2025.pdf?sequence=1&isAllowed=y
21. Чебанова Т. Є. Фінансовий менеджмент : навч. посіб. Одеса, 2025. URL: http://rp.onmu.org.ua/bitstream/handle/123456789/4743/Навчальний%20посібник_Фінансовий%20менеджмент_2025.pdf?sequence=1&isAllowed=y.
22. Шевченко Н. В., Мельник С. І. Фінансовий менеджмент : навч. посіб. у схемах і таблицях. Львів : Львівський державний університет внутрішніх справ, 2022. 224 с.

Додаткова:

1. Білошкурський М. В., Заїчко І. В., Ковернінська Ю. В. Фінансовий аналіз резервів прибутку для активізації інвестиційно-інноваційної діяльності підприємства. *Journal of Innovations and Sustainability*. 2023. Том 7. №2. URL: <https://is-journal.com/is/article/view/184>
2. Богріновцева Л. М., Ключка О. В., Заїчко І. В. Розвиток та впровадження інноваційних підходів до фінансового управління страховими компаніями в умовах воєнного стану. *Економіка та суспільство*. 2024. №60. URL: <https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/3608>
3. Бондарук Т. Г., Заїчко І. В., Бондарук І. С. Діагностика фінансового стану підприємства та його інвестиційної привабливості в системі фінансового менеджменту. *Науковий вісник Національної академії статистики, обліку та аудиту*. 2022. №1-2. С. 62-75. URL: <https://doi.org/10.31767/nasoa.1-2-2022.08>
4. Бондарук Т. Г., Заїчко І. В., Заїчко І. Д. Роль фінансових ресурсів в інноваційно-інвестиційному розвитку підприємств. *Академічні візії*. 2024. Вип. 27. URL: <https://academy-vision.org/index.php/av/article/view/927>
5. Вербівська Л. В., Заїчко І. В., Тимченко Т. М. Управління інвестиційно-інноваційними ресурсами підприємств в реаліях цифрової економіки. *Інвестиції: практика та досвід*. 2022. №2. С. 67-73. URL: <https://www.nayka.com.ua/index.php/investplan/article/view/273/273>
6. Заїчко І. В. Корпоративні стратегії антикризового управління інвестиційною привабливістю підприємства в умовах фінансової нестабільності. *Інвестиції: практика та досвід*. 2025. №12. URL: <https://www.nayka.com.ua/index.php/investplan/article/view/6704/6800>
7. Заїчко І. В., Білошкурська Н. В. Нормативно-правове та методичне підґрунтя визначення рівня забезпечення і регулювання фінансової безпеки підприємств та держави. *Економіка та суспільство*. 2021. №34. URL: <https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/991>
8. Заїчко І. В., Богріновцева Л. М. Фінансовий менеджмент в системі забезпечення діяльності збутових підприємств. *Економіка та суспільство*. 2022. №45. URL: <https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/1933/1861>
9. Заїчко І. В., Заїчко І. Д., Заїчко В. І. Внутрішній фінансовий моніторинг грошових потоків підприємства як інструмент управління його фінансовою стійкістю та інвестиційною привабливістю. *Європейський науковий журнал економічних та фінансових інновацій*. 2024. №1(13). С. 118-130. URL: <https://journal.eae.com.ua/index.php/journal/article/view/258/214>
10. Заїчко І. В., Калач Г. М., Терещук С. А. Дослідження інноваційних методів і стратегій управління кризою та їх вплив на фінансову безпеку підприємств в умовах економічної невизначеності. *Успіхи і досягнення у науці*. 2024. №7(7). С. 595-610. URL: <http://perspectives.pp.ua/index.php/sas/article/view/15016/15086>

11. Заїчко І. В., Мигович Т. В., Криховецька З. М. Роль монетарної політики та банківського сектору в системі антикризового фінансового управління. *Економіка та суспільство*. 2024. №59. URL: <https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/3375/3302>
12. Заїчко І. В., Олексин А. Г. Розробка інвестиційної стратегії на фондовому ринку: особисті фінанси та інвестиційний портфель. *Успіхи і досягнення у науці*. 2025. №5(15). URL: <http://perspectives.pp.ua/index.php/sas/article/view/24376/24351>
13. Заїчко І. В., Різник Д. В., Павленко Н. В. Антикризове управління фінансами: стратегії та інструменти для подолання кризових ситуацій. *Причорноморські економічні студії*. 2024. Вип. 86. С. 146-152. URL: http://bses.in.ua/journals/2024/86_2024/25.pdf
14. Заїчко І. Стратегічний корпоративний ризик-менеджмент як основа антикризового фінансового управління підприємством. *Економічні горизонти*. 2025. №3(32). С. 144-154. URL: [https://doi.org/10.31499/2616-5236.3\(32\).2025.338679](https://doi.org/10.31499/2616-5236.3(32).2025.338679)
15. Заїчко І., Заволока Ю., Майданюк С. Монетарна політика в умовах глобальних фінансових криз. *Соціальний розвиток: економічні та правові питання*. 2025. №5. URL: <https://doi.org/10.70651/3083-6018/2025.5.02>
16. Заїчко І., Заїчко В. Інтеграція штучного інтелекту в стратегічне, антикризове та корпоративне фінансове управління. *Соціальний розвиток: економічні та правові питання*. 2025. №6. URL: <https://www.eu-scientists.com/index.php/sdel/article/view/239/228>
17. Заїчко І., Оліфіров О. Антикризове фінансове управління: стратегії та інструменти. *Соціальний розвиток: економіко-правові проблеми*. 2025. №7-8. URL: <https://doi.org/10.70651/3083-6018/2025.7-8.20>
18. Гринчук Ю.С., Шемігон О.І., Терещенко О.А. Управління прибутковістю підприємства: теоретико-прикладні аспекти. *Ефективна економіка*. 2021. №9. URL: <https://rep.btsau.edu.ua/bitstream/BNAU/9923/1/18.pdf>
19. Антипенко Н. В., Веденіна Ю. Ю., Гнатенко І. А., Пархоменко О. П. Фінансовий менеджмент ресурсозбереження інноваційно орієнтованих підприємств у контексті антикризової стратегії розвитку. *Агросвіт*. 2021. №23. С. 10-16. URL: <http://www.agrosvit.info/index.php?op=1&z=3529&i=1>
20. Непочатенко О. О., Пташник С. А. Фінансовий менеджмент як необхідна складова ефективної системи управління підприємством. *Ефективна економіка*. 2021. №8. URL: <https://lib.udau.edu.ua:8443/server/api/core/bitstreams/420746a8-d2cd-4694-840b-c435d296d8fe/content>
21. Дрік І., Белозерцев В. Виклики сучасного менеджменту. інформаційні системи у бізнесі. *Innovation and Sustainability*. 2023. №1. С. 239-245. URL: <https://doi.org/10.31649/ins.2023.1.239.245>
22. Захарова Н. Фінансовий менеджмент та його особливості в умовах воєнного стану. *Економічні горизонти*. 2023. №4(26). С. 38-47. URL: [https://doi.org/10.31499/2616-5236.4\(26\).2023.291788](https://doi.org/10.31499/2616-5236.4(26).2023.291788)
23. Дрік І., Белозерцев В. Виклики сучасного менеджменту. Інформаційні системи у бізнесі. *Innovation and Sustainability*. 2023. №1. С. 239-245. URL: <https://doi.org/10.31649/ins.2023.1.239.245>
24. Adi A. F. Strategic Financial Management: Understanding the Dynamics of Financial Strategy, Performance and Investment Decisions. *Atestasi: Jurnal Ilmiah Akuntansi*. 2023. Vol. 6, Issue 2. Pp. 456-468. URL: <https://jurnal.feb-umi.id/index.php/ATESTASI/article/view/839>
25. Atrill P. Financial Management for Decision Makers. 10th ed. London : Pearson, 2025. 752 p.
26. Brigham E. F., Ehrhardt M. C. Financial Management: Theory & Practice. 17th ed. Boston : Cengage Learning, 2023. 1200 p.
27. Morshed A. Strategic working capital management in Polish SMEs: Navigating risk and reward for enhanced financial performance. *Investment Management & Financial Innovations*. 2024. Vol. 21, Issue 2. Pp. 123-136. URL:

https://www.businessperspectives.org/images/pdf/applications/publishing/templates/article/assets/20109/IMFI_2024_02_Morshed.pdf

28. Parrino R., Bates T. W., Gillan S. L., Kidwell D. S. Fundamentals of corporate finance. 6th ed. Hoboken : Wiley, 2025. 832 p.

29. Rekker S. Introduction to Financial Management: A Contemporary Approach. Brisbane: University of Queensland, 2024. 350 p. URL: <https://uq.pressbooks.pub/introduction-financial-management/>

30. Ross S. A., Westerfield R. W., Jordan B. D. Fundamentals of Corporate Finance: 2024 Release ISE. 14th ed. New York : McGraw-Hill Education, 2024. 800 p.

31. Samiun A. A., Sudarmanto E., Gilaa T. The Effect of Financial Planning, Sustainable Investment, and Risk Management on Business Sustainability in the SME Sector. *Scientific and Business*. 2024. Vol. 2, Issue 1. Pp. 12-25. URL: <https://north-press.com/index.php/sneb/article/view/36>

32. Titman S., Keown A. J., Martin J. D. Financial Management: Principles & Applications. 14th ed. London : Pearson, 2024. 960 p.

Інформаційні ресурси в Інтернеті:

1. Інформаційно-аналітичний портал Українського агентства фінансового розвитку. URL: <https://ufin.com.ua/>

2. Офіційний сайт Державної служби статистики України. URL: <https://www.ukrstat.gov.ua/>

3. Офіційний сайт Державної служби фінансового моніторингу України. URL: <https://fiu.gov.ua/>

4. Офіційний сайт Кабінету Міністрів України. URL: <https://www.kmu.gov.ua/>

5. Офіційний сайт Міністерства фінансів України. URL: <https://www.mof.gov.ua/>

6. Офіційний сайт Національного банку України. URL: <https://bank.gov.ua/>

7. Офіційний сайт Національного інституту стратегічних досліджень. URL: <https://niss.gov.ua/>

8. Офіційний сайт Національної комісії з цінних паперів та фондового ринку. URL: <https://www.nssmc.gov.ua/>

9. Офіційний сайт Української асоціації інвестиційного бізнесу. URL: <https://www.uaib.com.ua/>

10. Статистична служба Європейської Комісії (Євростат). URL: <https://ec.europa.eu/eurostat>

11. Періодичні видання онлайн-сторінки):

Актуальні проблеми економіки. URL: <http://eco-science.net/Arhive.htm>

Економіка України. URL: <https://journals.ua/business/ekonomika-ukrainy>

Економіка, фінанси, право. URL: <http://efp.in.ua/uk>

Зовнішня торгівля: економіка, фінанси, право. URL: <http://zt.knteu.kiev.ua>

Науковий вісник НАСООА. URL: <https://nasoa-journal.com.ua/index.php/journal>

Фінанси України. URL: <https://finukr.org.ua/>

12. Загальні ресурси:

Financial Times. URL: <https://www.ft.com/>

Business Week. URL: <https://www.businessweek.com/>

The Economist. URL: <https://www.economist.com/>

Європейський Союз. URL: <https://europa.eu/>

МВФ. URL: <https://www.imf.org/>

Світовий банк. URL: <https://www.worldbank.org/>

COT. URL: <https://www.wto.org/>

Розглянуто та затверджено на засіданні кафедри фінансів, банківської справи та страхування, протокол №14 від 10 червня 2025р.