



**ДЕРЖАВНА СЛУЖБА СТАТИСТИКИ УКРАЇНИ  
НАЦІОНАЛЬНА АКАДЕМІЯ СТАТИСТИКИ,  
ОБЛІКУ ТА АУДИТУ**

**КАФЕДРА МЕНЕДЖМЕНТУ, МАРКЕТИНГУ ТА  
ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ**

**МЕТОДИЧНІ РЕКОМЕНДАЦІЇ  
ЩОДО ПРОХОДЖЕННЯ ПЕРЕДДИПЛОМНОЇ ПРАКТИКИ**  
для студентів спеціальності 073 «Менеджмент» другого (магістерського) рівня  
освітньо-професійної програми  
«Міжнародний менеджмент»

**Київ-2024**

Методичні рекомендації щодо проходження переддипломної практики для студентів спеціальності 073 «Менеджмент» другого (магістерського) рівня освітньо-професійної програми «Міжнародний менеджмент» / Укл. Л.В. Лазоренко Київ: НАСОА, 2024. 14 с.

**Укладач:**

Лазоренко Л.В., д.е.н., професор, завідувач кафедри менеджменту, маркетингу та публічного управління

**Рецензенти:**

Бондарук Т.Г., д.е.н., професор, завідувач кафедри фінансів, банківської справи та страхування;

Пархоменко В.В., к.е.н., доцент, декан фінансово-економічного факультету.

Затверджено на засіданні кафедри менеджменту, маркетингу та публічного управління

Протокол від «30» серпня 2024, № 1.

Схвалено Вченою радою фінансово-економічного факультету НАСОА

Протокол від «30» серпня 2024, № 1.

## ЗМІСТ

ВСТУП.....	4
ОБОВ'ЯЗКИ ТА ПРАВА СТУДЕНТІВ У ПЕРІОД ПРОХОДЖЕННЯ ПРАКТИКИ .....	8
ЗМІСТ ПРОГРАМИ ПЕРЕДДИПЛОМНОЇ ПРАКТИКИ.....	8
ОФОРМЛЕННЯ РЕЗУЛЬТАТІВ ПРАКТИКИ.....	10
ПІДВЕДЕННЯ ПІДСУМКІВ ПРАКТИКИ.....	11

## ВСТУП

**Метою практики** є отримання практичних знань про роботу управлінських підрозділів суб'єктів господарювання, фінансово-кредитних установ, бюджетних організацій, поглиблення і розширення теоретичних знань з фундаментальних та професійно-орієнтованих дисциплін.

### **Основними завданнями практики є:**

1. поглиблення та закріплення теоретичних знань, одержаних в процесі навчання;
2. ознайомлення з системою управління на базі практики;
3. вивчення досвіду і методів організації аналізу діяльності підприємства чи установи;
4. придбання професійних навиків, які необхідні для самостійної роботи на одній з відповідних посад з фаху;
5. збір та обробка необхідних матеріалів для написання звіту

Після проходження практики студент повинен набути **наступні компетенції:**

ІК. Здатність розв'язувати складні задачі і проблеми у сфері менеджменту або у процесі навчання, що передбачають проведення досліджень та/або здійснення інновацій за невизначеності умов і вимог.

ЗК1. Здатність проведення досліджень на відповідному рівні;

СК9. Здатність аналізувати й структурувати проблеми організації, приймати ефективні управлінські рішення та забезпечувати їх реалізацію;

### **Отримати програмні результати:**

ПРН1. Критично осмислювати, вибирати та використовувати необхідний науковий, методичний і аналітичний інструментарій для управління в непередбачуваних умовах.

ПРН6. Мати навички прийняття, обґрунтування та забезпечення реалізації управлінських рішень в непередбачуваних умовах, враховуючи вимоги чинного законодавства, етичні міркування та соціальну відповідальність;

## ОРГАНІЗАЦІЯ ТА КЕРІВНИЦТВО ПРАКТИКОЮ

Строки проходження практики встановлюються деканатом фінансово-економічного факультету і відображаються у графіках навчального процесу. За організацію та проведення практики безпосередньо відповідає керівник практики від кафедри, закріплений за окремим студентом або за групою студентів.

Керівник практики від кафедри:

- перед початком контролює підготовленість баз практики;
- забезпечує проведення всіх організаційних заходів перед направленням студентів на практику: інструктаж про порядок проходження практики, надання студентам-практикантам необхідних документів;
- повідомляє студентів про систему звітності з практики, прийняту на кафедрі, а саме: подання письмового звіту.
- у тісному контакті з керівником практики від бази практики забезпечує високу якість її проходження згідно з програмою;
- контролює забезпечення нормальних умов праці і побуту студентів та проведення з ними обов'язкових інструктажів з охорони праці і техніки безпеки;
- контролює виконання студентами-практикантами правил внутрішнього трудового розпорядку, веде або організовує ведення табеля відвідування студентами бази практики;
- у складі комісії приймає захист звіту з практики;
- подає завідувачу кафедрою письмовий звіт про проведення практики із зауваженнями і пропозиціями щодо поліпшення практики студентів.

Навчально-методичне керівництво практикою здійснюється кафедрою менеджменту, маркетингу та публічного управління. Керівниками практики призначаються найбільш досвідчені викладачі. Завідувач кафедри здійснює контроль за проходженням практики. Керівники практики зобов'язані конкретизувати та уточнити індивідуальний календарно-тематичний план проходження практики у відповідності з базою практики. Крім того вони зобов'язані контролювати процес проходження практики студентом на конкретній базі практики, хід збору матеріалів, ведення щоденника про проходження практики.

Відповідальними за організацію практики на відповідній базі (підприємстві, фінансово-кредитній установі, бюджетній організації) є їх керівники, які повинні закріпити за студентами безпосередніх керівників практики від підприємства. Керівники практики від підприємства корегують індивідуальний календарно-тематичний план проходження практики у відповідності зі специфікою діяльності суб'єкта господарювання, що є базою практики.

Керівник практики від підприємства (установи, організації):

- знайомить студентів з організаційною та виробничою структурою підприємства; технікою, технологією, організацією виробництва і управління; документацією та основними фінансово-економічними показниками;
- організовує для практиканта екскурсії по підприємству, зустрічі та бесіди зі спеціалістами і керівниками; забезпечує студентів необхідною нормативною та методичною документацією;
- організовує інструктаж та забезпечує контроль за дотриманням правил техніки безпеки.

Бази практики в особі їх перших керівників разом із завідувачем кафедри несуть відповідальність за організацію, якість і результати практики студентів.

Студенти проходять практику на спеціально затверджених базах практики. Ними можуть бути підприємства різних форм власності фінансово-кредитні установи та організації, органи державної влади та місцевого самоврядування.

Базові підприємства повинні відповідати наступним вимогам:

- мати достатньо високий рівень організації виробництва та культури
  - забезпечувати можливість проходження практики згідно з робочою програмою;
- бути розміщеними на оптимальній відстані від Академії або за місцем проживання студента.

Практика повинна проходити у відповідності з графіком та програмою практики.

## **ОБОВ'ЯЗКИ ТА ПРАВА СТУДЕНТІВ У ПЕРІОД ПРОХОДЖЕННЯ ПРАКТИКИ**

Студенти при проходженні практики зобов'язані:

- до початку практики одержати від керівника практики від кафедри консультації щодо оформлення всіх необхідних документів;
- своєчасно прибути на базу практики;
- у повному обсязі виконувати всі завдання, передбачені програмою практики і вказівками її керівників;
- забезпечити збір необхідного фактичного матеріалу для написання звіту про практику;
- нести відповідальність за виконану роботу;
- у визначений термін подати звіт з практики;
- вчасно захистити звіт перед комісією в строк, встановлений кафедрою.

### **ЗМІСТ ПРОГРАМИ ПЕРЕДДИПЛОМНОЇ ПРАКТИКИ**

Програма переддипломної практики для студентів розроблена кафедрою менеджменту, маркетингу та публічного управління відповідно до Положення про організацію та проведення практики здобувачів вищої освіти Національної академії статистики, обліку та аудиту.

Згідно з метою переддипломної практики студент-практикант повинен закріпити набуті ним у процесі навчання теоретичні знання з професійно-орієнтованих фахових дисциплін та виконати ряд завдань.

#### **Програма практики на підприємствах та установах різних форм власності**

1. Ознайомлення з підприємством – базою практики.  
Загальне ознайомлення з організацією – базою практики.



Переддипломна магістерська практика передбачає ознайомлення зі станом організації – об’єктом практики, здійснення аналізу основних показників його господарсько-фінансової діяльності за останній рік та розробку обґрунтованих пропозицій щодо удосконалення окремих аспектів її діяльності на майбутнє.

Студент має ознайомитись зі специфікою діяльності організації – об’єкта практики, її організаційною структурою, станом управління діяльністю установи чи організації загалом. Результатом такої роботи має стати віддзеркалення у звіті про проходження переддипломної практики наступних питань:

1) структуру органу управління, вивчає законодавчі та підзаконні нормативно-правові акти, які регламентують діяльність підприємства;

2) за допомогою керівників практики та посадових осіб юридичного та по необхідності інших структурних підрозділів підприємства вивчає:

– основні завдання, принципи діяльності, склад і структуру, правові засади діяльності відповідного підприємства;

– практику підготовки та видання нормативно-правових актів підприємства;

– практику здійснення контролю у сфері повноважень підприємства.

2. Аналіз основних установчих документів.

Аналіз стану та результатів окремих напрямів діяльності організації – об’єкта практики.

Основна мета цього етапу практики – оцінка якості управління та досягнутих результатів за окремими функціональними напрямками діяльності організації – об’єкта практики.

3. Діяльність організації – об’єкта практики. Аналіз методичного забезпечення аналітичної та планової роботи. Аналіз річної звітності. Оцінка обсягів і динаміки найважливіших показників.

За допомогою керівників практики студент визначає:

– структуру бази практики;

– основні показники діяльності підприємства, організації чи установи.

– управління персоналом. Організація роботи з персоналом, кількісний та якісний склад кадрової служби. Аналіз нормативних документів, що регламентують її роботу (положення про кадрову службу та посадові інструкції працівників кадрової служби). Аналіз штатного розкладу працівників та структури персоналу (за категоріями, за рівнем освіти, за статтю, за віком). Оцінка кадрової політики, яка провадиться, підвищення кваліфікації працівників, атестація працівників, реалізація заходів щодо зміцнення згуртованості трудового колективу та формування соціально-психологічного клімату, складання планів розвитку ділової кар'єри. Аналіз руху персоналу (прийняття, переведення, звільнення) та виявлення основних факторів, які впливають на плинність кадрів.

### **ОФОРМЛЕННЯ РЕЗУЛЬТАТІВ ПРАКТИКИ**

Кожен студент після закінчення практики зобов'язаний подати на кафедру Звіт з проходження переддипломної практики (додаток А).

Після закінчення практики звіт повинен бути представлений студентом керівникові практики від бази практики, який завіряється печаткою бази практики.

Звіт з проходження переддипломної практики є основним підсумковим документом, який дає можливість проаналізувати та оцінити роботу студента під час проходження практики.

Звіт з проходження переддипломної практики за обсягом має бути до 30 сторінок тексту.

Звіт потрібно готувати протягом всього періоду практики. Після завершення роботи з певного розділу плану студент повинен опрацювати накопичений матеріал і подати на перевірку керівникові практики. В кінці практики студенту слід остаточно оформити звіт.

Рекомендується така послідовність матеріалів у звіті: титульний аркуш (додаток А), зміст, матеріал звіту, додатки. Всі сторінки документів слід пронумерувати. Оформлений звіт, перевірений і підписаний керівником практики від установи, студент подає керівнику практики від кафедри.

Текст звіту розподіляють на розділи, кожен з яких повинен містити закінчену інформацію.

Основна частина звіту повинна містити такі структурні елементи:

- вступ;
- суть роботи;
- висновки та рекомендації;
- перелік посилань.

Суть роботи – це викладення відомостей про дослідження згідно з програмою практики. Виклад матеріалу повинен бути послідовним, логічним. Необхідно зробити не тільки опис об'єкта практики згідно з програмою практики, але і дати критичну оцінку виявлених недоліків та намітити конкретні шляхи їх усунення.

Розрахунки повинні бути оформлені у вигляді таблиць, окремі форми яких приведені в додатках. В разі необхідності студенти можуть доповнити звіт самостійно розробленими формами таблиць. Крім того, текст звіту доцільно ілюструвати графічним матеріалом (особливо при аналізі динаміки та структури досліджуваних явищ та процесів).

Звіт з проходження переддипломної практики виконується державною мовою. Він має бути виконаний у вигляді комп'ютерного набору на одній стороні аркуша білого паперу формату А4. Окремі схеми та таблиці можна подавати на аркушах формату А3.

## **ПІДВЕДЕННЯ ПІДСУМКІВ ПРАКТИКИ**

Звіт перевіряється керівником практики від кафедри, про що робиться відповідний запис на титульному аркуші. Після цього оформлений звіт подається на кафедру для захисту протягом десяти днів після закінчення практики.

Захист звіту з проходження переддипломної практики оцінюється за стобальною системою. Відповідний запис про результати захисту роблять в Індивідуальному плані роботи студента та в заліковій відомості.

Звіт, що не був допущений до захисту, переробляється студентом згідно з вказівками керівника і подається на кафедру для захисту.

Студент, який не виконав програму практики чи одержав незадовільну оцінку на захисті звіту з переддипломної практики, направляється на практику повторно.

*Зразок титульного аркуша звіту***Державна служба статистики України  
Національна академія статистики, обліку та аудиту****Кафедра менеджменту, маркетингу та публічного управління****Звіт**

з проходження переддипломної практики

студента \_\_\_\_ курсу \_\_\_\_ групи \_\_\_\_\_  
(прізвище, ім'я, по батькові)

місце проходження практики \_\_\_\_\_

час проходження практики \_\_\_\_\_

керівник практики:

від НАСООА \_\_\_\_\_  
(науковий ступінь, вчене звання, посада, ПІБ, підпис)від підприємства \_\_\_\_\_  
(посада, ПІБ, підпис)